

Odvrácená strana osobnosti

© L. Čírtková, 2013

Podněty zadavatelů

Co se skrývá za bezchybnou slupkou dokonalého manažera?

Člověk tj. slabé a silné stránky. Stačí o nich vědět/mít je pod kontrolou (DSK) anebo být připraven nést zodpovědnost za překračování zakázané zóny.

Jak poznat, jestli jsme nezblbnul?

1. Občas blbne každý. 2. Když se podřízení nebojí říct vlastní názor. TAFF

Jak zjistit, zda nemám v týmu magora?

Stačí intuice anebo Development Centre (Breivik a ti ostatní)

O čem budu mluvit?

- Odvrácená strana osobnosti nemusí být vždy skrytou stranou osobnosti.
- Nebezpeční manažeři aneb hadi v oblecích
- Dvojitá tvář aneb když je odvrácená strana osobnosti skrytá

Posuzování manažerů

Příběh z vlastní zkušenosti AC/ DC pro top management:

Mladý uchazeč na otázku „kde se vidíte po 3/5 letech“ ?

Nyní řídím 7 lidí, za tři roky chci řídit 20 lidí, za pět let alespoň 50.

Co to o něm vypovídá?

Posuzování manažerů

Požadavky na manažera:

Dříve: 70% odbornost + 30 % „charakter“

DNES: 30 % odbornost + 70 % osobnost

PROČ? Škorpión a žába, které vlastnosti os se dají měnit?

Test

Kdo je váš hlavní člověk ?

Kolik přátel/referenčních osob máte ?

Kolik času jim věnujete?

Einstein: Někteří muži se celý život snaží pochopit duši ženy. Jiní se věnují jednodušším věcem, např. teorii relativity. (problém schizoidní osobnosti)

Naše interpretace světa, vize, plány musíme ověřovat v kontaktu s ostatními.

Kdo relativizaci svých názorů nepřipouští, **protože žádný jiný člověk mu nepřipadá dost důležitý**, aby změnil svůj názor, je na cestě k vyšinutosti.

Nebezpeční manažeři

Narcisté - příklad „R“

Asociální psychopaté – příklad „B“

Kombinace – příklad „H“

+

Situace versus osobnost (experimenty Zimbardo)

Nebezpeční manažeři

K zamyšlení:

Žádáme posedlost a doslova úchylnou fascinaci finančními operacemi....

A totální vyloučení všeho ostatního – požadujeme totální oddanost, doslova maniakální angažovanost....

A kde je WLB? TROJNOŽKA

Exkurz: potíže s normalitou Osobnosti

Experiment: anonymizované psychotesty nacistických zločinů (Norimberk) vyhodnocovali známí znalci ψ (tipovali na intelektuály, aktivisty za lidská práva, ψ . Jediný kaz: nedostatek empatie. Dokonce kreativita, čímž vyvraceli tézi H. Arendt. Parádní příklad byl Adolf Eichmann

E.A. Wooton:

Čím morálně zruďnější je čin, tím silnější je tendence označit P za duševně chorého.

Nebezpeční manažeři

Aktuální téma ve forenzní psychologii

Primární a sekundární corcrimes

Machiavelistická inteligence

- pesimistická privátní teorie o světě a lidech
- schopnost vnímat mocenské vztahy a vlivy
- schopnost účelově analyzovat vztahové struktury a sítě
- schopnost iniciovat a „zařídít“ koalice
- argumentační dovednosti založené na manipulaci
- schopnost prosadit se
- schopnost získat moc nad druhými a kontrolovat je
- flexibilita v jednání – střídání kooperativních, kompetitivních a manipulativních stylů.

Výzkum „topíků“

Velká pětka:

- Narcismus
- Neodůvodněný optimismus
- Vztek, útočnost vůči překážkám
- Deprese
- Strach, úzkostnost

Moc je afrodiziakum. Viz Berlusconi. Výzkumy primátů – odstavený šéf.

Úspěšní podvodníci...

- Jsou dobří znalci lidí
- Kopírují sociální kódy (pošťák vystupuje jako lékař)
- Nemají sociální strach
- Jsou vychytralí

Dnes je tématizováno:

- narcistické založení
- disociální založení → přesvědčí při dg. vstupním interview (první dojem: inovativní, flexibilní, strategičtí – imponují jako „skuteční profíci“)

Dvojitá tvář

V práci bezúhonný, v privátu DN

Pan ZEUS a další

Generál a stalking

Firemní/ korporátní kultura:

? Soukromé problémy na pracovišti ne/patří ?

Ukázka: teorie neutralizace

neutralizační techniky: postupy, které umožňují jedinci, i přesto, že chápe normy, se chovat kriminálně. Tj. pachateli umožňují vysadit, vyblokovat normy, které jinak sdílí a prosazuje např. u druhých.

Neutralizační techniky se projevují v komunikaci a ukazují na nastavení mysli (mind set).

Ukázka: teorie neutralizace

5 základních technik neutralizace:

- **Denial of responsibility** (to byla náhoda/nehoda....)
- **Denial of injury** (popírání, že to, co se stalo, je špatné: víte kolik ran jsem dostal jako dítě já, zneužívání vypadá jinak)
- **Denial of victim** (oběť provokovala, chtěla to...)
- **Appeal to higher loyalties** (odvolávání se na vyšší instance – např. láska k dětem – viz Cvio...)
- **Condemnation of the condemners** (zatracování těch, co honí hříšníka: všichni se proti mně spikli, policie věří všemu...)

MESSAGE pro účastníky

Že veleúspěšní lidé musí mít své odvrácené stránky je **FALEŠNÝ MÝTUS !**

PRAVDOU JE:

ÚSPĚCH → MOC (PENÍZE + VLIV) → MOC BERE
POKORU/KAZÍ CHARAKTER → EXCESY

O SUBKRIMINÁLNÍCH EXCENTRICÍCH VÍME, SLUŠNÍ OBVYKLE MLČÍ

MESSAGE pro účastníky

- Mít se rád
- Vyznat se v sobě
- Pozitivní myšlení (Nevzdávat se zbytečně)
- Hledat jádro problému/ pocitu
- Pěstovat si smysl života + ctnosti

závěr

Děkuji za pozornost.

Otázky?